



VERGİ MƏSƏLƏLƏRİ ÜZRƏ QLOBAL SİYASƏT



MƏZMUN

Carlsberg Group-un Vergi Siyasətinin məqsədi, qanunvericiliyə uyğun və rəqabətqabiliyyətli vergi mövqeyinin təmin edilməsi istiqamətində vergi məsələlərinin aparılması qaydasını müəyyən etmək və açıqlamaqdır. Biz vergilərin fəaliyyət göstərdiyimiz ölkələrdə yerli cəmiyyətin rifahına və ölkələrin sosial-iqtisadi inkişafına verdiyi töhfəni mühüm hesab edirik. Biz hər il "Carlsberg Group"-un Vergi Hesabatını dərc edirik və həmin hesabatla [burada tanış olmaq mümkündür](#). Biz bütün vergi məsələlərini müvafiq qanunvericilik və normativ tələblərə uyğun şəkildə idarə edir və bu çərçivədə OECD-nin (İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatı) BEPS (Baza Eroziyası və Mənfəətin Dəyişməsi) təşəbbüsü və Avropa İttifaqı tərəfindən tətbiq edilmiş vergidən yayınmaya qarşı qanunvericilik də daxil olmaqla beynəlxalq standartlara riayət edirik.

Biz vergi məsələləri üzrə qərarların qəbul edilməsi proseslərinə, xüsusilə ödənilən vergilərin məbləği və ödəniş yerləri ilə bağlı məsələlərə nəzarətin artdığını qəbul edirik. Biz vergi münasibətlərində standartlaşdırma, şəffaflıq, proqnozlaşdırıla bilənlik və ayrı-seçkiliyə yol verilmədən bərabər münasibətin tətbiqini bazar iştirakçıları üçün ədalətli və eyni şəraitin təmin olunması baxımından dəstəkləyirik.

"Carlsberg" şirkəti olaraq, fəaliyyətimizin BMT-nin Dayanıqlı İnkişaf Məqsədlərinə (DİM) töhfə verməsini təmin edən yanaşma əsasında idarə edilməsini qarşıya məqsəd qoymuşuq. Vergilər bir çox DİM-ə həm birbaşa, həm də dolayı təsir göstərir; misal üçün, 8.1-ci hədəf – adambaşına düşən iqtisadi artımın davamlılığının təmin olunması.

Biz biznesimizi həyata keçirdiyimiz ölkələrdə tətbiq olunan bütün vergi öhdəliklərinə əməl edirik. Korporativ gəlir vergisinin ödənilməsinə əlavə olaraq, biz həmçinin əhəmiyyətli həcmdə tutulan vergilər, aksizlər, ƏDV və digər vergiləri də ödəyirik. Vergi Siyasətimiz bütün vergilərə şamil edilir.

Biz vergi risklərini müvafiq siyasətlər və kommunikasiya vasitəsilə, eləcə də etibarlı sənədləşdirmə ilə idarə etməyi hədəfləyirik. Vergi Siyasətimizin əsasını vergi idarəçiliyi, qanun və qaydalara uyğunluq və şəffaflıq çərçivəsində qabaqcıl korporativ vətəndaşlıq prinsipləri təşkil edir.

BU SİYASƏT KİMLƏR ÜÇÜN NƏZƏRDƏ TUTULUB?

Vergi Siyasətimiz global səviyyədə tətbiq olunur və "Carlsberg Group"-un de-fakto nəzarətində olan bütün qurumlarda rəhbərlik və işçilər, o cümlədən bizim adımızdan fəaliyyət göstərən üçüncü tərəf əməkdaşları üçün məcburidir.

Vergi Siyasəti, vergilərə birbaşa və ya dolayı təsir göstərən məsələlərlə işləyən bütün şəxslər üçün tətbiq olunur. Siyasətin məqsədi əsas vəzifələr üçün gözləntiləri və məsuliyyətləri müəyyən etmək, xarici tərəfdaşlar, vergi məsləhətçiləri və vergi orqanları ilə qarşılıqlı münasibətləri müəyyən etməkdir.

Biz biznes fəaliyyətimizi həyata keçirərkən tətbiq olunan vergi qaydalarına əməl edəcək və "Carlsberg"-in "Live by our Compass" (Dəyərlərimizə uyğun fəaliyyət) çərçivəsinin bir hissəsi olan "Carlsberg"-in Etika və Davranış Kodeksində ifadə olunmuş korporativ dəyərlərə uyğun davranacağıq.

ÖHDƏLİKLƏRİMİZ

"Carlsberg"-də biz dürüstlük prinsiplərinə uyğun və yerli qanunvericilik və qaydalara riayət edərək fəaliyyət göstəririk. Biz vergi qanunlarına riayət olunmaması və etik prinsiplərə zidd vergi fəaliyyətlərini qəbul edilməz hesab edirik.

BU SİYASƏTİN ƏSAS PRİNSİPLƏRİ

1.Uyğunluq: Milli və beynəlxalq vergi qanun və qaydalarına riayət, vergi hesabatlarının düzgün və vaxtında təqdim edilməsi, eləcə də Vergi Risklərinin İdarəedilməsi alətindən istifadə.

2.Şəffaflıq və Əməkdaşlıq: Vergi orqanları ilə səmərəli əməkdaşlıq, idarəetmə təşəbbüslərində iştirak və vergi ödənişlərinin ictimaiyyətə açıqlanması.

3. Səhmdarlar üçün dəyər: Ticarət baxımından əsaslandırılmış vergi planlaşdırılması, aqressiv vergi strategiyalarına yol verilməməsi və qanuni vergi güzəştlərindən istifadə.

VERGİ PRİNSİPLƏRİMİZ

1. UYGUNLUQ

Biz biznes fəaliyyətimizi həyata keçirərkən müvafiq qanunlara, təcrübələrə və beynəlxalq təlimatlara əməl edəcək və onlara uyğun addımlar atacağıq. Vergi prinsiplərimiz "Carlsberg Group"-da vergi məsələlərimizi qanunvericiliyə uyğun və rəqəbətqabiliyyətli vergi mövqeyinə nail olmaq məqsədilə idarə edəcəyimiz istiqaməti müəyyən edir.

1.1. Biz fəaliyyət göstərdiyimiz ölkələrdə milli vergi qanunlarına əməl etmək və ikili vergitutma müqavilələri, Avropa İttifaqı qaydaları və beynəlxalq vergi prinsiplərindən irəli gələn hüquq və öhdəlikləri qəbul etməklə qlobal vergi öhdəliklərimizi yerinə yetiririk. Biz qanunun yazılı tələblərinə əməl etməklə yanaşı, yazılı şəkildə açıqlandığı təqdirdə onun məqsədini də nəzərə alacağıq.

1.2. Vergi hesablamalarımızda və hesabatlılıq proseslərimizdə ən qabaqcıl təcrübələri tətbiq edəcək və müvafiq qanunvericiliyə uyğun hərəkət edərək vergilərimizi dəqiq və vaxtında ödəyəcəyik.

1.3. Biz hesab edirik ki, vergi öhdəliklərimiz ciddi şəkildə uyğunluq, yüksək səviyyədə proqnozlaşdırıla bilənlik və kommersiya fəaliyyətlərinin davamlı dəstəyi ilə aşağıdakı üsullarla ən səmərəli şəkildə idarə olunur:

- Müvafiq vergi qanunlarının və qaydalarının müəyyənləşdirilməsi.
- Yerli təcrübəyə və beynəlxalq təlimatlara riayət edilməsi.
- Vəzifələrin texniki qiymətləndirilməsi və sənədləşdirilməsi.
- Tətbiq olunan qanunun məqsəd və ya təfsiri qeyri-müəyyən olduqda peşəkar ekspert rəylərinin və tövsiyələrinin alınması.
- Mümkün olduqda müvafiq faktların tam açıqlanmasına əsaslanaraq görülmək tədbirləri təsdiqləmək üçün vergi orqanlarından rəy alınması.
- Əsaslandırıla bilən və tribunallarda və ya məhkəmələrdə müdafiə etməyə hazır olduğumuz vergi mövqelərinin qəbul edilməsi.

1.4. Siyasətə uyğunluğun necə təmin olunacağı barədə ətraflı məlumat vermək üçün təlimatlar və tövsiyələr təqdim olunur. Bu təlimatlar və tövsiyələr davamlı olaraq nəzərdən keçirilir və yenilənir.

1.5. Belə qlobal fəaliyyət göstərən bir şirkətdə vergi məsələlərində müəyyən dərəcədə qeyri-müəyyənliklər mütləq ortaya çıxacaq. "Carlsberg Group"-un Vergi departamenti Vergi Risklərinin İdarə edilməsi (TRM) alətindən istifadə edərək, yerli tərəfdaşlarla əməkdaşlıq çərçivəsində vergi risklərini sistemli şəkildə müəyyənləşdirir, izləyir və məlumatları toplayır. "Carlsberg Group"-un vergi risklərindəki əsas dəyişikliklər hər il iki dəfə İcra Komitəsi (ExCom) və Audit Komitəsinə hesabat şəklində təqdim edilir.

1.6. Şirkətlərarası bütün əməliyyatlar (transfer qiymətləndirməsi) ədalətli bazar prinsiplərinə əsaslanaraq hesablanır və dəyərlərin yarandığı yerdə ödənilməsinə təmin etmək üçün diqqətlə idarə olunur.

2. VERGİ ORQANLARI İLƏ ƏMƏKDAŞLIQ VƏ ŞƏFFAFLIQ

Biz müxtəlif tərəfdaşlarımızın vergi məsələlərimizə, o cümlədən vergi idarəçiliyi və açıqlama tələblərinin yerinə yetirilməsinə dair məlumat əldə etməklə bağlı marağını qəbul edirik.

2.1. Biz vergi orqanları ilə səmərəli əməkdaşlıq münasibətlərinə dəyər veririk və onların dəstəyinə güvənirik. Bu kontekstdə biz vergi məsələlərinin bütün aspektlərində orqanlarla konstruktiv işgüzar münasibətlər qurmağa və fəaliyyət göstərdiyimiz bütün bazarlarda onlarla konstruktiv dialoqa girməyə çalışırıq.

2.2. Biz rəsmi olaraq Danimarka vergi orqanları ilə Vergi İdarəetməsi proqramı çərçivəsində əməkdaşlıq edirik və biznes əməliyyatlarımız və vergi hesabatlılığımızla bağlı şəffaflığı təmin etmək üçün onlarla birgə işləyirik.

2.3. Biz bütün ölkələrdəki vergi qanunlarını bərabər dərəcədə vacib hesab edirik və heç birini digərindən üstün tutmur və prioritetləşdirmirik. Biz vergi orqanları ilə münasibətlərdə və dövlət qrantlarının qəbulu zamanı təsdiq edilmiş prosedurlara əməl etməyə çalışırıq.

VERGİ PRİNSİPLƏRİMİZ

- 2.4.** Qlobal biznes fəaliyyəti zamanı vergi qanunlarının tətbiqində qeyri-müəyyənliklər və ya fərqliliklər yarana bilər ki, bu da vergi orqanları ilə müzakirələrə səbəb ola bilər. Məsələnin nə olmasından asılı olmayaraq, müvafiq işçilər və dəstək funksiyaları vergi orqanları ilə açıq dialoqu fəal şəkildə təşviq etməli və zərurət olduqda, yarana biləcək ikili vergitutma məsələlərinin həllinə vergi orqanlarını cəlb etməlidirlər.
- 2.5.** Biz vergi orqanlarının əsaslı, qanuni və konkret tələblərinə cavab verəcək və vergi mövqeyimizin qiymətləndirilməsini təmin etmək üçün tələb olunan məlumatları təqdim edəcəyik.
- 2.6.** Biz müvafiq məlumatları ictimaiyyətə təqdim edəcəyik, biznes üçün kritik olan məlumatların məxfiliyini qoruyaraq ictimaiyyətin vergi məsələlərimizdəki qanuni marağını balanslaşdıracağıq. Biz ümumi vergi öhdəliklərimiz, vergi ödənişləri və bu Vergi Siyasəti mövzularında vaxtında və aydın şəkildə məlumat təmin edəcəyik.
- 2.7.** Bu cür hesabatların ümumi qəbul edilmiş standartlara əsaslandığı və ümumi qəbul edilmiş təcrübə kimi sənayemizdə tətbiq olunduğu hallarda vergi ödəmələrimiz barədə daha ətraflı məlumat verəcəyik. İctimaiyyət üçün açıqlanan vergi hesabatlarımız Vergi Hesabatında yerləşdirilib və onu [buradan](#) əldə edə bilərsiniz.
- 2.8.** Biz bazar iştirakçıları üçün bərabər şərtlərin yaradılması üçün siyasət sahibləri ilə müntəzəm dialoqa giririk. Biz siyasət sahiblərini ikili vergitutma riskini azaldan və aqressiv vergi planlaşdırması təşəbbüslerini minimuma endirməyə xidmət edən koordinasiyalı və ardıcıl vergi islahatlarını tətbiq etməyə təşviq edirik.
- 2.9.** Biz müvafiq sənaye qrupları və digər xarici qurumlarla (məsələn, OECD və ya Avropa İttifaqı) əməkdaşlıq edərək effektiv vergi sistemləri, vergi qanunvericiliyi və vergi təcrübələrinin inkişafına töhfə verəcəyik.

3. SƏHMDARLAR ÜÇÜN DƏYƏR

Bizim məqsədimiz kommersiya fəaliyyətlərimiz çərçivəsində vergi qaydalarına uyğun və rəqəbatqabiliyyətli mövqe tutmaq və işlədiyimiz cəmiyyətlərə fayda təmin etməkdir.

Biz vergi planlamasını əsaslı kommersiya məqsədləri əsasında həyata keçirir və ikiqat vergitutmanın qarşısının alınmasına diqqət yetiririk.

3.1. Qanunvericilik və qaydalarla müəyyən edilmiş hədlər daxilində, həmçinin Vergi Siyasəti və Etika və Davranış Qaydaları prinsiplərinə əsaslanaraq, biz vergi məsələlərimizi proaktiv şəkildə idarə edir, "Group" Strategiyamıza uyğun olaraq səhmdar dəyərini maksimuma çatdırmağa çalışır və eyni zamanda düzgün miqdarda vergini vaxtında ödəməklə cəmiyyətə töhfə veririk.

Buna aşağıdakılar daxildir:

- Tətbiq olunan qanunların şərhinə əsaslanan və iqtisadi və kommersiya fəaliyyətinin mahiyyətinə uyğun vergi planlaması.
- Vergi xərclərinin və ikiqat vergitutma riskinin azaldılması, məsələn, müvafiq borc maliyyələşməsi, holding şirkətləri və vergi zərərlərinin növbəti illərə daşması yolu ilə.
- Mümkün olan bütün məqbul vasitələrdən istifadə edərək ikiqat vergitutmanı minimuma endirmək, o cümlədən ticarət fəaliyyətlərimizə tətbiq olunan və tələblərə cavab verən ikiqat vergi müqavilələrini tətbiq etmək.
- Vergi təcrübəsindəki dəyişiklikləri nəzərə alaraq mövcud və keçmiş vergi mövqeləri və strukturlarını izləmək və qiymətləndirmək.

3.2. Ölkələrin maliyyə siyasəti inkişaf etdikcə, hökumətlər uzunmüddətli maliyyə strategiyasının bir hissəsi olaraq müəyyən investisiyaları və fəaliyyətləri təşviq etmək məqsədilə vergi güzəştləri tətbiq ediblər.

Vergi güzəştləri tez-tez kapital xərclərin sürətlə silinməsi, Tədqiqat və inkişaf (R&D) kreditləri, Tədqiqat və inkişaf (R&D) xərclərinin 100%-dən artıq çıxıla bilməsi və bəzi sənaye sahələri üçün xüsusi vergi rejimlərinin tətbiqindən ibarətdir.

Carlsberg Etika və Davranış Kodeksinə uyğun və fəaliyyət göstərdiyimiz yurisdiksiyada bizneslər üçün əlçatan olan, hökumətlər tərəfindən təklif olunan bu imkanlardan aktiv şəkildə istifadə edir.

3.3.Biz texniki uyğunsuzluqların və ya vergi rejimlərinin sui-istifadəsi kimi aqressiv vergi planlaşdırmasını tətbiq etmirik, məsələn:

- Avropa İttifaqı və ya OECD (İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatı) tərəfindən rəsmi olaraq “məxfilik yurisdiksiyaları” və ya “əməkdaşlıq etməyən ölkələr” kimi təsnif edilən ölkələrdə passiv investisiyalar.
- Vergitutmadan yayınmaq məqsədilə hibrid maliyyələşdirmə və subyektlərdən, habelə ikili vergi müqavilələrinin və ya oxşar strukturların sui-istifadəsindən istifadə etməklə mənfəətin bir ölkədən digərinə süni şəkildə ötürülməsi.

Biz digər ölkələrdə aparılan fəaliyyətlər üzrə vergi öhdəliklərindən yayınmaq məqsədilə “vergi cənnətləri” adlandırılan ərazilərdən istifadə etmirik. Aşağı və ya sıfır vergi dərəcələri tətbiq olunan yurisdiksiyalarda təsis edilmiş və rezident olan Carlsberg Group-a daxil olan bütün hüquqi şəxslər kommersiya baxımından əsaslandırılmışdır.

QAYDA POZUNTUSU NECƏ BİLDİRİLMƏLİDİR

Hər bir əməkdaş siyasətlərimizə uyğunluqla bağlı hər hansı şübhəli pozuntuları soruşmaq, rəhbərlikdən məsləhət almaq və hesabat vermək üçün məsuliyyət daşıyır. "Carlsberg" işçilərinin və ya nümayəndələrinin bu siyasəti pozan davranışlarda iştirak etdiyini görsəniz və ya şübhələnsəniz, bu barədə menecerinizə və ya uyğunluq üzrə səlahiyyətli nümayəndəyə məlumat verməlisiniz. Bundan əlavə, işçilər, dəyər zəncirimizin üzvləri və fəaliyyət göstərdiyimiz icmalar anonim olaraq "Speak Up" xəttimizdən və veb-əsaslı hesabat alətimizdən istifadə edə bilərlər.

Məsələlər barədə bizə məlumat verildikdə, onları bildirənlərin hüquqlarını qoruyacağıq və yaxşı niyyətlə məsələ qaldıran və ya istintaqa kömək edən hər kəsə qarşı hər hansı cəza və ya intiqam tədbirinə yol verməyəcəyik. ["Speak Up" siyasətimiz](#) məsələlərin necə araşdırıldığı barədə daha ətraflı məlumatı ehtiva edir.

VƏZİFƏ VƏ ÖHDƏLİKLƏR

STRUKTUR BÖLMƏ/FUNKSIYA/MƏSUL ŞƏXSLƏR	VƏZİFƏ VƏ ÖHDƏLİKLƏR
Müşahidə Şurası	Vergi Siyasəti hər il Group-un Vergi şöbəsinin Vitse-Prezidenti və Rəhbəri tərəfindən nəzərdən keçirilir və iki ildən bir Müşahidə Şurası tərəfindən təsdiq edilir. Audit Komitəsi (Müşahidə Şurası adından) "Group" üzrə vergi məsələləri barədə mütəmadi olaraq məlumatlandırılır.
İcra Komitəsinin Siyasət Sponsoru – Maliyyə üzrə baş məsul şəxs CFO)	Qlobal Siyasət üzrə Sponsor strateji nəzarəti təmin edən yüksək vəzifəli rəhbərdir. O, zəruri resursların ayrılmasını təmin edir və siyasəti icraçı rəhbərlik səviyyəsində təşviq edir. Vergi Siyasətinin təsdiq olunmasını və İcra Komitəsi (ExCom) tərəfindən "Group" daxilində vergi işlərinə ümumi nəzarətin təmin edilməsini həyata keçirir.
Group-un Vergi üzrə Vitse-Prezidenti və Rəhbəri	Carlsberg Group-da vergi məsələləri üzrə İcra Komitəsi/Audit Komitəsi/Müşahidə Şurası qarşısında ümumi məsuliyyət daşıyan Siyasət Sahibi. Həmçinin Vergi Siyasətinin hazırlanması, tətbiqi və ona riayət olunmasına görə ümumi məsuliyyət daşıyır, "Group"dakı bütün əhəmiyyətli vergi risklərinin müvafiq qaydada idarə olunmasını və İcra Komitəsi/Audit Komitəsi/Müşahidə Şurasına məlumat verilməsini təmin edir.
Group-un Vergi şöbəsi	Siyasət tələblərinin yerinə yetirilməsinin monitorinqi, gündəlik fəaliyyətlərdə siyasətə riayət olunmasını təmin etmək və vergi işləri üzrə təlimatlar və tövsiyələrin hazırlanmasına görə məsuliyyət daşıyır.
Maliyyə üzrə yerli rəhbərləri (və/və ya yerli vergi əməkdaşları) və Mərkəzi Ofisin departament rəhbərləri	Siyasətin tətbiq olunmasını və ona riayət edilməsinin təmin edilməsi, bütün müvafiq əməkdaşların siyasət və tələblərdən xəbərdar olmasının təmin edilməsi üzrə məsuliyyət daşıyır. Həmçinin bütün yerli vergi məsələlərinə, o cümlədən vergi uçotu və hesabatlığına görə cavabdehdir
Carlsberg Group-a aid bütün təşkilatların rəhbərləri, əməkdaşları və üçüncü tərəf heyəti	Bu siyasətə əməl olunmasına görə məsuliyyət daşıyır.

İSTİSNALAR VƏ YAYINMALAR

Vergi işlərinin aparılması üzrə bu Siyasət və çərçivəyə daim riayət edilməli və hörmətlə yanaşılmalıdır. Bu Siyasətə görə istisnalar tətbiq edilə bilməz.

MÜVAFİQ STANDARTLAR VƏ TƏLİMATLAR

Vergi Siyasətinə riayət olunmasını dəstəkləmək və istiqamətləndirmək məqsədilə daxili təlimatlar və tövsiyələr təqdim olunmuşdur. Bu təlimatlar və tövsiyələr davamlı olaraq nəzərdən keçirilir və yenilənir.

SİYASƏTƏ YENİDƏN BAXILMASI

Bu Siyasət zəruri hallarda və ən azı ildə bir dəfə nəzərdən keçiriləcək. Müşahidə Şurasının təsdiqi ilə istənilən vaxt dəyişiklik edilə bilər. Bu Siyasətin ingilis dilindəki və tərcümə olunmuş versiyaları arasında hər hansı uyğunsuzluq yarandığı halda, ingilis dilindəki versiyası üstün hesab ediləcək.

ƏLAQƏ

Daha ətraflı məlumat üçün Xarici Hesabatlıq, Vergi , Daxili Nəzarət və Maliyyə üzrə Vitse-Prezidenti ilə əlaqə saxlayın.

Versiya: 2026

Qüvvəyə minmə tarixi: 28 oktyabr 2025-ci il

Növbəti baxış tarixi: 31 dekabr 2026-cı il

Siyasətin Sahibi: Karsten Munk Pitsersen Group-un Vergi üzrə Vitse-Prezidenti və Rəhbəri

Təsdiq edən: Müşahidə Şurası

Carlsberg A/S

J.C. Jacobsens Gade 1

1799 Copenhagen V

Danimarka

Vergi Siyasətinin dərc edilməsi, Böyük Britaniya Maliyyə Qanununun 2016-cı il tarixli 19-cu Cədvəlinin 2-ci hissəsinə əsasən açıqlama öhdəliyinin yerinə yetirilməsi hesab edilir.

Xahiş edirik nəzərə alın ki, "Siyasət" termini tələblərə uyğun olaraq "Strategiya" termini ilə əvəz edilə bilər.

